

## PROGRAMME DE LA 2<sup>ème</sup> JOURNEE SCIENTIFIQUE SUR :

Du contrôle de gestion à la gouvernance :

Quelles pratiques dans les organisations d'aujourd'hui ?

<b>08H30 – 9H00</b>	Enregistrement des participants	
<b>09H00 – 10H00</b>	<b>SEANCE D'OUVERTURE</b>	
	<b>M. RIFI Mounir</b>	Directeur de l'EST Casablanca
	<b>M. ALAOUI MDAGHRI Abdelouahed</b>	Directeur du CED – Droit, Economie et Gestion à la FSJES de Casablanca
	<b>M. KOUBAA Salah</b>	Vice Doyen chargé de la recherche scientifique et de la coopération – FSJES de Casablanca
	<b>M. IBNRISSOUL Abdelmajid</b>	Directeur du Laboratoire ISO – ENCG Casablanca Directeur Adjoint du CR-PME
	<b>M. BENLAKOUIRI Abderrahim</b>	Coordinateur principal de la journée scientifique Responsable de CG-PROD
<b>10H00 – 10H30</b>	<b>RECEPTION</b>	
<b>10H30 – 12H30</b>	<b>SESSIONS PARALLELES</b>	
<b>Session 1 : Aspects théoriques du contrôle de gestion</b>		
Modérateurs : Pr. <b>YOUSSEF Said</b> / Pr. <b>AMEDJAR Abderrahim</b>		
<b>AHSINA Khalifa</b> et <b>HIKKI Lina</b> ( <i>Université Ibn Tofail – Kénitra</i> ) : Une revue de la littérature sur l'Activity Based Costing : Motifs d'adoption et de rejet		
<b>HASSAINATE Mohammed Saber</b> ( <i>Université Mohammed V – Rabat</i> ) : Analyse des pratiques et des profils d'un échantillon de contrôleurs de gestion marocain		
<b>ES-SKALI Khalid</b> ( <i>Université Hassan II – Casablanca</i> ) : Regard critique sur l'enseignement du contrôle de gestion		
<b>M'BARKI Mohamed Amine</b> et <b>MOUSSAOUI Abdellah</b> ( <i>Université Abdelmalek Essâadi – Tanger</i> ) : Le consulting en management au sein des PME marocaines entre une approche théorique et une réalité statistique		

**BENLAKOUIRI Abderrahim** et **Haidara Salma** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Control management and business strategy : Effects of reciprocity

**AHSINA Khalifa** et **KABBACH Salma** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : La gestion des résultats des sociétés cotées à la Bourse de Casablanca : Quelles approches théoriques ?

**NAFZAOUI Mohamed Achraf** et **EL HAMMOUMI Zineb** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : Loi Organique relative à la Loi de Finances : Esprit, pratiques et défis

## Session 2 : Outils du contrôle de gestion

Modérateurs : Pr. **AHSINA Khalifa** / Pr. **BENHRIMIDA Mohamed**

**NAFZAOUI Mohamed Achraf** et **OUASSIM Naoual** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : Le contrôle de gestion de la Supply-Chain un levier incontournable du pilotage stratégique

**ZENTAR MRANI Sarra** (*Université Hassan I<sup>er</sup> – Settat*) : Rôle de l'ERP dans le contrôle de gestion au sein des PME marocaines en croissance : Cas de MENARA PREFA

**LAMALEM Ahmed** et **STILAT Mehdi** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Le management de la performance axé sur les processus-entreprises

**LAMALEM Ahmed** et **CHERKAOUI Mariem** (*Université Mohammed V – Rabat*) : Pratiques managériales : Etat des lieux

**AHSINA Khalifa** et **EL MASSAOUDI Layane** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : Le Balanced Scorecard, le contrôle de gestion et la performance organisationnelle : des intérêts à montrer, des définitions à exposer, et des liens à définir

**HILMI Yassine** (*Université Chouaib Doukkali – El Jadida*) : La contribution du tableau de bord prospectif dans la mesure de la performance des entreprises

**DAHIB Mohamed** (*Université Hassan I<sup>er</sup> – Settat*) : Le Balanced ScoreCard et la dimension de la responsabilité sociale des entreprises

## Session 3 : Pratiques sectorielles du contrôle de gestion

Modérateurs : Pr. **GHAZALI Mbarka** / Pr. **ABOU ALI Youssef**

**EL IDRISSE Rkia** (*Université Cadi Ayyad – Marrakech*) : Etude sur les pratiques du contrôle de gestion au sein de 50 entreprises de la province de Safi

**MADAGH Mohamed Cherif** et **KORICHI Sabria** (*Université Hassan II – Casablanca*) (*EHEC – Alger*) : Les obstacles à la mise en place du contrôle de gestion : Etude de l'expérience des entreprises du secteur d'industrie – ALGER

**BENLAKOUIRI Abderrahim** et **AHTAR Soumia** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Le contrôle de gestion dans le secteur de l'enseignement : cas d'une holding générale d'éducation

**BENHRIMIDA Mohamed** et **MOUMENE Jihane** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Contrôle de gestion et performance globale des administrations publiques Marocaines

**HASSINE Mostafa** et **MARKAOUI Kawtar** (*Université Mohamed 1<sup>er</sup> – Oujda*) : Contrôle de gestion et pilotage de la performance hospitalière : Cas du CHU Mohammed VI d'Oujda

**BOUSSETTA Mohamed** et **SAAD Alami** (*Université Mohammed V – Rabat*) : La performance par l'adoption du contrôle de gestion par l'hôpital : Une analyse descriptive

**AHSINA Khalifa** et **SEKKAKI Abir** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : L'adoption des outils de contrôle de gestion au sein des hôpitaux publics Marocains

**YASSAFI Moussa** et **TAZI Hanaa** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Contrôle de gestion des organisations sportives : Cas des clubs de football professionnels

### Session 4 : Les mécanismes de la gouvernance

Modérateurs : Pr. **KOUBAA Salah** / Pr. **DAAMOUCHE Mohamed**

**ABOU EL JAOUAD Kamal** (*Université Hassan II – Casablanca*) : La gestion de la chose publique : Quelle place du contrôle de gestion pour la bonne gouvernance ?

**EL MEZOUARI Said** et **AIT MOUZOUN Marouane** (*Université Hassan 1<sup>er</sup> – Settat*) : L'Audit Interne : Pilier de la bonne gouvernance des établissements et entreprises publics au Maroc

**BENLAKOUIRI Abderrahim** et **AMIFI Hamid** (*Université Hassan II – Casablanca*) : La place du contrôle de gestion dans la gouvernance des établissements publics administratifs : Cas des universités

**FIKRI Khalid** et **AZZARRADI Otman** (*Université Mohamed 1<sup>er</sup> – Oujda*) : Les enjeux et les risques d'explosion de l'audit dans le secteur public marocain

**AHSINA Khalifa** et **BAHAMMOU Fatima Ez-zahrae** (*Université Ibn Tofail – Kénitra*) : La gestion de la chose publique : quelle place du contrôle de gestion pour la bonne gouvernance ? Essai théorique

**GOURCH Abdelouahed** et **EL GUEBDA Basma** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Le parcours quintessentiel de la gubernantia à la gouvernance organisationnelle : Une revue de littérature

**DAANOUNE Rachid** et **GHEZIEL KAMAR Chaimae** (*Université Abdelmalek Essâadi – Tanger*) : Systèmes de contrôle de gestion et gouvernance des universités : Etat de la littérature

### Session 5 : Le contrôle de gestion au service de la gouvernance

Modérateurs : Pr. **BENLAKOUIRI Abderrahim** / Pr. **IBRAHIMI Mohamed**

**BARNIA Mohamed** (*Université Internationale de Casablanca – UIC*) : L'information financière et de gestion au service de la bonne gouvernance

**BELAKOUIRI Abdelghani** (*Université Cadi Ayyad – Marrakech*) : De l'ingénierie des coûts à la gouvernance par les coûts : Cas du service des maladies médico-légaux de l'hôpital Ibn Nafiss du CHU de Marrakech

**HASSAINATE Mohammed Saber et BENABDELKRIM EL FILALI Yasmine** (*Université Mohammed V – Rabat*) : Le contrôle de gestion comme dispositif de gouvernance des établissements publics : Cas des Universités marocaines

**BENLAKOUIRI Abderrahim et BENDAOUH Salma** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Contribution du contrôle de gestion à la bonne gouvernance de l'administration publique : Cas d'une administration centrale au Maroc

**ANGADE Khadija et DEHBI Sara** (*Université Ibn Zohr – Agadir*) : Contribution des outils du contrôle de gestion à la bonne gouvernance de l'entreprise

**DAANOUNE Rachid et CHILOUAH Ismail** (*Université Abdelmalek Essâadi – Tanger*) : Le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales au Maroc : Cas d'une commune urbaine

**AMEDJAR Abderrahim et LAKCHIRI Imane** (*Université Hassan 1<sup>er</sup> – Settat*) : La contractualisation levier de gouvernance publique : Quel mode de pilotage de la performance au niveau du Ministère de l'Economie et des Finances ?

## Session 6 : Contrôle de gestion et gouvernance : Pensées communes

Modérateurs : Pr. **KASBAOUI Tarik** / Pr. **ZAOUIA Abdellah**

**TAKI Mounaim** (*Université Mohammed V – Rabat*) : Analyse critique du développement du contrôle de gestion

**BENLAKOUIRI Abderrahim, EL MIZANI Manal et EL BRAK Ijlal** (*Université Hassan II – Casablanca*) : La gouvernance des petites et moyennes entreprises au service de la performance et de la création de valeur

**ALAOUI MDAGHRI Abdelouahed et KORICHI Sabria** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Effet de l'implication familiale sur les indicateurs de performance financière des entreprises familiales marocaines : Cas des entreprises cotées en bourse

**OUHADI Said, BOUMAHDHI Lobna et LAHOUIRICH Mohamed Wadie** (*Université Cadi Ayyad – Marrakech*) : Contrôle de gestion et gouvernance d'entreprise à l'aune d'une démarche de RSE

**AKAABOUNE Mohammed et ACHENCHABE Yassine** (*Université Mohammed V – Rabat*) : Le pilotage de la performance dans les administrations publiques marocaines : Etat des lieux

**BENLAKOUIRI Abderrahim et ETTABTI Abdessadek** (*Université Hassan II – Casablanca*) : Introduction des outils du contrôle dans l'administration publique marocaine : Etat des lieux

**12H30 – 13H00**

**SEANCE DE CLOTURE**